

2023 Yılı İlk 6 Aylık Stratejik Plan Performans İzleme Raporu

07.08.2023

2021-2023 Stratejik Plan Amaçlar ve Hedefler

SA-1	Ulusal ve uluslararası sağlık eğitimi ve hizmetleri ekosisteminde bilimsel düşünce, araştırma yeteneği ve üretkenliği ile tercih edilen bilim insanları ve sağlık profesyonelleri yetiştirmek
SH-1.1	Tıp Fakültesi geliştirme programını uygulamak
SH-1.2	Diş Hekimliği Fakültesi geliştirme programını uygulamak
SH-1.3	Eczacılık Fakültesi geliştirme programını uygulamak
SH-1.4	Sağlık Bilimleri Fakültesi geliştirme programını uygulamak
SH-1.5	Sağlık Bilimleri Enstitüsü geliştirme programını uygulamak
SH-1.6	Sağlık Meslek Yüksekokulu geliştirme programı uygulamak
SH-1.7	Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezinin etkinliğini artırmak
SH-1.8	Yabancı Dil Bölümü geliştirme programı uygulamak
SH-1.9	Bilimsel düşünceyi kültür haline getirecek ve bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerine teşvik edecek programları uygulamak
SH-1.10	Üniversitede girişimcilik kültürünü geliştirmek
SH-1.11	Uzaktan Eğitim Sistemini Geliştirmek
SH-1.12	Akademik danışmanlık hizmetinin etkililiğini artırmak
SH-1.13	Yükseköğretim alanında uluslararasılaşmayı arttırmak
SA-2	Bezmialem Vakıf Üniversitesi Sağlık Eğitim ve Uygulama Merkezini hizmet ve eğitim sunumunda mükemmelleştirmek
SH-2.1	Ulusal ve uluslararası standartlara göre sağlık hizmetleri geliştirmek
SH-2.2	Sunulan akademik, klinik ve hizmet içi eğitimleri geliştirmek
SH-2.3	Hastane hizmetlerinin dijitalleştirilmesi
SH-2.4	Mali verimliliğin artırılması
SA-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme ile edinilen bilgi birikimini sağlık alanında yenilikçi ürün ve tanı/tedavi hizmetlerine dönüştürmek
SH-3.1	Yaşam Bilimleri ve <u>Biyoteknoloji</u> Enstitüsünün geliştirilmesi
SH-3.2	Deneyisel Uygulama ve Araştırma Merkezinin geliştirilmesi
SH-3.3	<u>Fitoterapi</u> Merkezinin geliştirilerek sürdürülebilirliğini sağlamak
SH-3.4	İlaç Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarının artırılması
SH-3.5	Üniversitemizin bilimsel tanınırlığını arttırmak
SH-3.6	Günlük sağlık hizmetinden üretilen verilerden Ar-Ge faaliyetlerini destekleyecek informatik sistem oluşturulması
SA-4	Kurumsal yönetim yeteneğini geliştirerek, sistemin verimliliğini ve çevikliğini artırmak
SH-4.1	Entegre kurumsal yönetim sistemi kurmak ve geliştirmek
SH-4.2	İnsan Kaynakları yetkinliğini ve kapasitesini artırmak
SH-4.3	İdari süreçlerin verimliliğini artırmak
SH-4.4	Altyapı projelerinin yürütülmesi
SH-4.5	Etkili bir kurumsal iletişim ve pazarlama sistemi kurmak ve uygulamak
SH-4.6	Finansal kaynakların geliştirilmesi
SH-4.7	Süreç ve Bilgi Sistemleri denetimleri ile muhtemel riskleri önlemek ve etkilerini azaltmak
SA-5	Vakıf kültürü ışığında toplumsal yaşama katkı sağlamak
SH-5.1	Bezmialem kuruluş felsefesini odak alan toplum sağlığını koruyan kurumsal sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek ve yürütmek

2023 Yılı Stratejik Plan Gerçekleşme Oranı: %82

BEZMİÂLEM VAKIF ÜNİVERSİTESİ 2021-2023 STRATEJİK PLANI AMAÇLARI		
Stratejik Amaçlar		Gerçekleşme Yüzdesi
SA-1	Ulusal ve uluslararası sağlık eğitimi ve hizmetleri ekosisteminde bilimsel düşünce, araştırma yeteneği ve üretkenliği ile tercih edilen bilim insanları ve sağlık profesyonelleri yetiştirmek	84%
SA-2	Bezmiâlem Vakıf Üniversitesi Sağlık Eğitim ve Uygulama Merkezini hizmet ve eğitim sunumunda mükemmelleştirmek	84%
SA-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme ile edinilen bilgi birikimini sağlık alanında yenilikçi ürün ve tanı/tedavi hizmetlerine dönüştürmek	85%
SA-4	Kurumsal yönetim yeteneğini geliştirerek, sistemin verimliliğini ve çevikliğini artırmak	80%
SA-5	Vakıf kültürü ışığında toplumsal yaşama katkı sağlamak	100%

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME-AMAÇ 1

Stratejik Amaç 1 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-1.1 Tıp Fakültesi geliştirme programını uygulamak	98%
SH-1.2 Diş Hekimliği Fakültesi geliştirme programını uygulamak	79%
SH-1.3 Eczacılık Fakültesi geliştirme programını uygulamak	78%
SH-1.4 Sağlık Bilimleri Fakültesi geliştirme programını uygulamak	79%
SH-1.5 Sağlık Bilimleri Enstitüsü geliştirme programını uygulamak	88%
SH-1.6 Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu geliştirme programı uygulamak	71%
SH-1.7 Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezinin etkinliğini artırmak	82%
SH-1.8 Yabancı Dil Bölümü geliştirme programı uygulamak	67%
SH-1.9 Bilimsel düşünceyi kültür haline getirecek ve bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerine teşvik edecek programları uygulamak	65%
SH-1.10 Üniversitede girişimcilik kültürünü geliştirmek	100%
SH-1.11 Uzaktan Eğitim Sistemini Geliştirmek	100%
SH-1.12 Akademik danışmanlık hizmetinin etkililiğini artırmak	100%
SH-1.13 Yükseköğretim alanında uluslararasılaşmayı arttırmak	93%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Diş Hekimliği Fakültesi

- Uluslararası merkezler ile imzalanan protokol ve anlaşma sayısı
- İmzalanan protokol ve anlaşmalar ile akademisyen hareketliliğini arttırmak

Eczacılık Fakültesi

- Yayına dönüşen uzmanlık öğrencisi tez sayısı
- Kabul alan Uluslararası proje sayısı (AB, HORIZON vb.)
- Üniversite-sanayi iş birliği projesi yapılması
- Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA107) proje başvurusu sayısı
- Düzenlenecek uluslararası çevrimiçi konferans/seminer/toplantı/çalıştay sayısı

Sağlık Bilimleri Fakültesi

- Kabul alan Uluslararası proje sayısı (AB, HORIZON vb.)
- Üniversite-sanayi iş birliği projesi yapılması
- Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (SABAK) tarafından düzenlenen Değerlendirici Eğitimlerine her yıl 2 öğretim elemanının katılımı

Sağlık Bilimleri Enstitüsü

- TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora programı kapsamında tez yapılmasının sağlanması
- Beslenme ve Diyetetik Bölümü yüksek lisans programı açılması ve öğrenci kabulü

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

- Öğrenci memnuniyet anketi sayısı
- Staj değerlendirme anketi sayısı
- Ders yoklamaların QR kod ile KEYPS sistemi üzerinden alınması

Yabancı Diller

- İngilizce Hazırlık Programının akreditasyonu

Teknoloji Transfer Ofisi

- Sanayi Doktora Programı açılması
- Kabul alan sanayi işbirlikli proje sayısı
- Sanayi işbirlikli proje fon tutarı

Stratejik Amaç 2 Hedefleri	2023 yılı Gerçekleşme Oranı
SH-2.1 Ulusal ve uluslararası standartlara göre sağlık hizmetleri geliştirmek	80%
SH-2.2 Sunulan akademik, klinik ve hizmet içi eğitimleri geliştirmek	100%
SH-2.3 Hastane hizmetlerinin dijitalleştirilmesi	13%
SH-2.4 Mali verimliliğin artırılması	85%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Hastane İşletme Direktörü

- Sağlık Bakanlığı denetimlerinde kalite puanını %80 üzerinde tutmak

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME-AMAÇ 3

Stratejik Amaç 3 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-3.1 Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsünün geliştirilmesi	84%
SH-3.2 Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezinin geliştirilmesi	100%
SH-3.3 Fitoterapi Merkezinin geliştirilerek sürdürülebilirliğini sağlamak	74%
SH-3.4 İlaç Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarının arttırılması	97%
SH-3.5 Üniversitemizin bilimsel tanınırlığını arttırmak	100%
SH-3.6 Günlük sağlık hizmetinden üretilen verilerden Ar-Ge faaliyetlerini destekleyecek informatik sistem oluşturulması	0%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitü Müdürü

- Doktora öğrencilerinin ve postdocların kariyer planlaması ile ilgili enstitü idaresi ile yıllık yapacakları görüşme sayısı
- Enstitüye ekipman alımlarında senelik verilecek destek sayısı
- Enstitüye fon sağlamada hibe-bağış etkinliklerinin yapılması

Eczacılık Fakültesi Dekanı-Fitoterapi Merkez Müdürü

- Herbaryum kurulumu için uygun alanın sağlanması
- Herbaryum kurulumu için başvuruların yapılması

Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü

- Yapılan proje sayısının arttırılması (biyoenformatik)

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME-AMAÇ 4

Stratejik Amaç 4 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-4.1 Entegre kurumsal yönetim sistemi kurmak ve geliştirmek	71%
SH-4.2 İnsan Kaynakları yetkinliğini ve kapasitesini artırmak	86%
SH-4.3 İdari süreçlerin verimliliğini artırmak	93%
SH-4.4 Altyapı projelerinin yürütülmesi	29%
SH-4.5 Etkili bir kurumsal iletişim ve pazarlama sistemi kurmak ve uygulamak	86%
SH-4.6 Finansal kaynakların geliştirilmesi	50%
SH-4.7 Süreç ve Bilgi Sistemleri denetimleri ile muhtemel riskleri önlemek ve etkilerini azaltmak	0%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

İnsan Kaynakları Direktörü/Müdürü

- Yönetici yetiştirme ve geliştirme programı düzenlenmesi

Öğrenci İşleri Direktörü

- Mezunlara yönelik düzenlenen çevrimiçi eğitim sayısı

Yapı İşleri Direktörü

- 2.Faz Kazık/İksa Ve Hafriyat İşlerinin Tamamlanması
- 2.Faz Betonarme İşlerinin Tamamlanması

Kurumsal İletişim Direktörü/Müdürü

- Önlisans ve Lisans aday öğrencilerin tercihlerinde üniversitemize ilk üç sırada yer verme sayıları
- Hedef liselerden toplam kayıt sayısının arttırılması

Uluslararası İlişkiler Ofisi Müdürü

- Uluslararası öğrenci kabulünde çeşitliliğinin arttırılması

Stratejik Amaç 5 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-5.1 Bezmiâlem kuruluş felsefesini odak alan toplum sağlığını koruyan kurumsal sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek ve yürütmek	100%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

- 2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri Bulunmamaktadır.

Stratejik Amaç 1 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-1.1 Tıp Fakültesi geliştirme programını uygulamak	98%
SH-1.2 Diş Hekimliği Fakültesi geliştirme programını uygulamak	79%
SH-1.3 Eczacılık Fakültesi geliştirme programını uygulamak	78%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Diş Hekimliği Fakültesi

- Uluslararası merkezler ile imzalanan protokol ve anlaşma sayısı
- İmzalanan protokol ve anlaşmalar ile akademisyen hareketliliğini arttırmak

Eczacılık Fakültesi

- Yayına dönüşen uzmanlık öğrencisi tez sayısı
- Kabul alan Uluslararası proje sayısı (AB, HORIZON vb.)
- Üniversite-sanayi iş birliği projesi yapılması
- Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA107) proje başvurusu sayısı
- Düzenlenecek uluslararası çevrimiçi konferans/seminer/toplantı/çalıştay sayısı

Stratejik Amaç 1 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-1.4 Sağlık Bilimleri Fakültesi geliştirme programını uygulamak	79%
SH-1.5 Sağlık Bilimleri Enstitüsü geliştirme programını uygulamak	88%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Sağlık Bilimleri Fakültesi

- Kabul alan Uluslararası proje sayısı (AB, HORIZON vb.)
- Üniversite-sanayi iş birliği projesi yapılması
- Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (SABAK) tarafından düzenlenen Değerlendirici Eğitimlerine her yıl 2 öğretim elemanının katılması

Sağlık Bilimleri Enstitüsü

- TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora programı kapsamında tez yapılmasının sağlanması
- Beslenme ve Diyetetik Bölümü yüksek lisans programı açılması ve öğrenci kabulü

Stratejik Amaç 1 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-1.6 Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu geliştirme programı uygulamak	71%
SH-1.7 Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezinin etkinliğini artırmak	82%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

- Öğrenci memnuniyet anketi sayısı
- Staj değerlendirme anketi sayısı
- Ders yoklamaların QR kod ile KEYPS sistemi üzerinden alınması

Stratejik Amaç 1 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-1.8 Yabancı Dil Bölümü geliştirme programı uygulamak	67%
SH-1.9 Bilimsel düşünceyi kültür haline getirecek ve bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerine teşvik edecek programları uygulamak	65%
SH-1.10 Üniversitede girişimcilik kültürünü geliştirmek	100%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Yabancı Diller

- İngilizce Hazırlık Programının akreditasyonu

Teknoloji Transfer Ofisi

- Sanayi Doktora Programı açılması
- Kabul alan sanayi işbirlikli proje sayısı
- Sanayi işbirlikli proje fon tutarı

Stratejik Amaç 1 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-1.11 Uzaktan Eğitim Sistemini Geliştirmek	100%
SH-1.12 Akademik danışmanlık hizmetinin etkililiğini artırmak	100%
SH-1.13 Yükseköğretim alanında uluslararasılaşmayı arttırmak	93%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

- 2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri Bulunmamaktadır.

Stratejik Amaç 2 Hedefleri	2023 yılı Gerçekleşme Oranı
SH-2.1 Ulusal ve uluslararası standartlara göre sağlık hizmetleri geliştirmek	80%
SH-2.2 Sunulan akademik, klinik ve hizmet içi eğitimleri geliştirmek	100%
SH-2.3 Hastane hizmetlerinin dijitalleştirilmesi	13%
SH-2.4 Mali verimliliğin artırılması	85%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Hastane İşletme Direktörü

- Sağlık Bakanlığı denetimlerinde kalite puanını %80 üzerinde tutmak

Stratejik Amaç 3 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-3.1 Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsünün geliştirilmesi	84%
SH-3.2 Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezinin geliştirilmesi	100%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitü Müdürü

- Doktora öğrencilerinin ve postdocların kariyer planlaması ile ilgili enstitü idaresi ile yıllık yapacakları görüşme sayısı
- Enstitüye ekipman alımlarında senelik verilecek destek sayısı
- Enstitüye fon sağlamada hibe-bağış etkinliklerinin yapılması

Stratejik Amaç 3 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-3.3 Fitoterapi Merkezinin geliştirilerek sürdürülebilirliğini sağlamak	74%
SH-3.4 İlaç Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarının arttırılması	97%
SH-3.5 Üniversitemizin bilimsel tanınırlığını arttırmak	100%
SH-3.6 Günlük sağlık hizmetinden üretilen verilerden Ar-Ge faaliyetlerini destekleyecek informatik sistem oluşturulması	0%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Eczacılık Fakültesi Dekanı-Fitoterapi Merkez Müdürü

- Herbaryum kurulumu için uygun alanın sağlanması
- Herbaryum kurulumu için başvuruların yapılması

Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü

- Yapılan proje sayısının arttırılması (biyoenformatik)

Stratejik Amaç 4 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-4.1 Entegre kurumsal yönetim sistemi kurmak ve geliştirmek	71%
SH-4.2 İnsan Kaynakları yetkinliğini ve kapasitesini artırmak	86%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

İnsan Kaynakları Direktörü/Müdürü

- Yönetici yetiştirme ve geliştirme programı düzenlenmesi

Stratejik Amaç 4 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-4.3 İdari süreçlerin verimliliğini artırmak	93%
SH-4.4 Altyapı projelerinin yürütülmesi	29%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Öğrenci İşleri Direktörü

- Mezunlara yönelik düzenlenen çevrimiçi eğitim sayısı

Yapı İşleri Direktörü

- 2.Faz Kazık/İksa Ve Hafriyat İşlerinin Tamamlanması
- 2.Faz Betonarme İşlerinin Tamamlanması

Stratejik Amaç 4 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-4.5 Etkili bir kurumsal iletişim ve pazarlama sistemi kurmak ve uygulamak	86%
SH-4.6 Finansal kaynakların geliştirilmesi	50%
SH-4.7 Süreç ve Bilgi Sistemleri denetimleri ile muhtemel riskleri önlemek ve etkilerini azaltmak	0%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Kurumsal İletişim Direktörü/Müdürü

- Önlisans ve Lisans aday öğrencilerin tercihlerinde üniversitemize ilk üç sırada yer verme sayıları
- Hedef liselerden toplam kayıt sayısının arttırılması

Uluslararası İlişkiler Ofisi Müdürü

- Uluslararası öğrenci kabulünde çeşitliliğinin arttırılması

Stratejik Amaç 5 Hedefleri	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı
SH-5.1 Bezmiâlem kuruluş felsefesini odak alan toplum sağlığını koruyan kurumsal sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek ve yürütmek	100%

2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

- 2023 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri Bulunmamaktadır.

- 1 2024-2028 Yeni Stratejik Planının yapılması,
- 2 Hastane Projesinin ilk fazını tamamlamak ve taşınma sürecini sorunsuz gerçekleştirmek,
- 3 Yeni hastane için gerekli tıbbi cihaz, alet ve demirbaş için KAYNAK ve BAĞIŞ bulunmasında üst yönetime destek vermek,
- 4 Proje Yürütücüsü olarak başvuru yaptığımız GÜDÜMLÜ PROJEMİZİN kabul alması, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Referans Merkezinin kurulması,
- 5 Üniversitenin yeni kampüs alanında TEKNOKENT bölgesi oluşturmak,
- 6 GES projesinin hayata geçirilmesi,

- 7 Sağlık turizmi organizasyonunun geliştirilmesine ve işbirliklerinin arttırılmasına destek vermek,
- 8 FİTOMER marka ürünlerimizin pazar payını arttırmak,
- 9 Sürekli Eğitim Merkezinde sertifika ve programların sayılarının arttırılarak gelir getirici faaliyetlere dönüştürülmesine destek vermek,
- 10 Yeni kampüs projemizin ihtiyaç belirleme çalışmalarına başlamak,
- 11 Üniversiteye gelir getirici diğer dış işbirliklerini ve faaliyetleri arttırmak ve maliyet optimizasyonu çalışmalarına devam etmek,
- 12 İdari personelin en az 2 ulusal 2 uluslararası proje yazmasını ve kabul almasını desteklemek,



Teşekkürler