

2025 Yılı 12 Aylık Stratejik Plan Performans Değerlendirme Raporu 17.02.2026

2025-2029 Stratejik Plan Amaçlar ve Hedefler

S.A.1	ULUSAL VE ULUSLARARASI SAĞLIK EĞİTİMİ VE HİZMETLERİ EKOSİSTEMİNDE BİLİMSEL DÜŞÜNCE, ARAŞTIRMA YETENEĞİ VE ÜRETKENLİĞİ İLE TERCİH EDİLEN BİLİM İNSANLARI VE SAĞLIK PROFESYONELLERİ YETİŞTİRMEK.
S.H.1.1	Araştırma Üniversitesi Olmak
S.H.1.2	Ulusal ve Uluslararası Alanda Bilimsel Yayın Sayısını Arttırmak
S.H.1.3	Ulusal ve Uluslararası Akreditasyon/Re-Akreditasyon Süreçlerini de Tamamlayarak Eğitim Programlarının Dünya Standartlarına Uyumlu Hale Getirilmesi
S.H.1.4	Yeni Lisansüstü Programların Açılması
S.H.1.5	Uluslararası İş Birliklerinin Artırılması
S.H.1.6	Lisans ve Lisansüstü Öğrenci Programlarında Uluslararası Öğrenci Oranının Artırılması
S.A.2	BEZMİÂLEM VAKIF ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN SAĞLIK HİZMETİ SUNUMUNU VE EĞİTİM HİZMETLERİNİ SÜREKLİ İYİLEŞTİRMEK.
S.H.2.1	Ulusal ve Uluslararası Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak
S.H.2.2	Sunulan Akademik, Klinik ve Hizmet İçi Eğitimlerin Artırılması
S.H.2.3	Sağlık Hizmetinin Sunumunun Verimliliğini ve Etkinliğini Arttırmak
S.H.2.4	Biyomedikal Süreçlerinin Optimizasyonu ve Verimliliği
S.H.2.5	Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Çalışmalarını Arttırmak ve Çevre Dostu Uygulamaları Teşvik Etmek
S.H.2.6	Sağlık Hizmetlerinde Kullanılan Yazılım Altyapısını Modernize Etmek ve Hasta Süreçlerini Dijitalleştirerek Verimliliği Arttırmak
S.H.2.7	Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak
S.A.3	BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME İLE EDİNİLEN BİLGİ BİRİKİMİNİ SAĞLIK ALANINDA YENİLİKÇİ ÜRÜN VE TANI/TEDAVİ HİZMETLERİNE DÖNÜŞTÜRMEK, GİRİŞİMCİLİK FAALİYETLERİNİ DESTEKLEMELİK.
S.H.3.1	Ulusal ve Uluslararası Alanda Desteklenen Bilimsel Araştırma Proje Sayısını Arttırmak
S.H.3.2	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Kurulması
S.H.3.3	Araştırma Merkezlerimizin Faaliyetlerini Arttırarak Çıktılarının Takip Edilmesi
S.H.3.4	Sağlık Hizmetlerinden Üretilen Verileri Kullanarak Ar-Ge Faaliyetlerini Destekleyecek Entegre Bir Bilişim Sistemi Oluşturmak ve İlgili Veri Havuzunu Araştırmacıların Erişimine Açmak
S.A.4	KURUMSAL YÖNETİM YETENEĞİNİ GELİŞTİREREK, SİSTEMİN VERİMLİLİĞİNİ, ÇEVİKLİĞİNİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ ARTTIRMAK.
S.H.4.1	Kurumsal Süreçlerde Verimlilik, Sürdürülebilirlik ve Rekabet Avantajı Sağlamak İçin Dijital Dönüşümü Hızlandırmak ve BT Altyapısını Modern Teknolojilerle Yenilemek
S.H.4.2	Üniversite Yeni Kampüs Projesinin Tamamlanması
S.H.4.3	Yeni Hastane Projesi 2. Faz Tamamlanması
S.H.4.4	Bezmialem GES Projesinin Tamamlanması ve Santralin Devreye Alınması
S.H.4.5	Üniversitemiz Teknokentinin Kurulması
S.H.4.6	Finansal Kaynakların Geliştirilerek Mali Verimliliğin Artırılması
S.H.4.7	İlave Gelir Getirici Faaliyetlerin Artırılması
S.H.4.8	Sağlık Turizmi Faaliyetlerini Geliştirmek
S.H.4.9	Üniversite Bünyesindeki Arşivsel Materyalin Tek Bir Çatı Altında Toplanması ve Kurum Arşiv Altyapısının Oluşturulması İle Kurumdaki Arşiv Kültürünün Artırılması
S.H.4.10	Marka Bilinirliğini Arttırmak
S.A.5	VAKIF KÜLTÜRÜ İŞİĞİNDE İNSAN SAĞLIĞI VE TOPLUMSAL YAŞAMA KATKI SAĞLAMAK.
S.H.5.1	Paydaşlara Yönelik Sağlık ve Eğitim Hizmetlerinde Sosyal Etki Yaratıcı Sosyal/Toplumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
S.H.5.2	Toplum Sağlığını İyileştirmek İçin Sağlık Bilgilendirme Toplantısı ve Sağlık Okur Yazarlığı Eğitim Kampanyası Düzenlemek
S.H.5.3	Toplum Sağlığı ve Toplumsal Fayda Bilincini Arttırmaya Yönelik Bilimsel ve Sosyo-Kültürel Etkinlikleri Arttırmak
S.H.5.4	Kurumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetlerine Katkıda Bulunmak

5 Stratejik Amaç- 31 Stratejik Hedef- 130 Performans Göstergesi

Üniversitemizin 2025-2029 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

%61

SA-1

Ulusal ve Uluslararası Sağlık Eğitimi ve Hizmetleri Ekosisteminde Bilimsel Düşünce, Araştırma Yeteneği ve Üretkenliği ile Tercih Edilen Bilim İnsanları ve Sağlık Profesyonelleri Yetiştirmek.

%80,3

SA-2

Bezmialem Vakıf Üniversitesi Sağlık, UYGAR Merkezinin Sağlık Hizmeti Sunumunu ve Eğitim Hizmetlerini Sürekli İyileştirmek.

%74,9

SA-3

Bilimsel Araştırma ve Geliştirme İle Edinilen Bilgi Birikimini Sağlık Alanında Yenilikçi Ürün ve Tanı/Tedavi Hizmetlerine Dönüştürmek, Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek.

%36

SA-4

Kurumsal Yönetim Yeteneğini Geliştirerek, Sistemin Verimliliğini, Çevikliğini ve Sürdürülebilirliğini Artırmak.

%39,7

SA-5

Vakıf Kültürü Işığında İnsan Sağlığı ve Toplumsal Yaşama Katkı Sağlamak.

%74

STRATEJİK AMAÇ 1 HEDEFLERİ

S.A.1	ULUSAL VE ULUSLARARASI SAĞLIK EĞİTİMİ VE HİZMETLERİ EKOSİSTEMİNDE BİLİMSEL DÜŞÜNCE, ARAŞTIRMA YETENEĞİ VE ÜRETKENLİĞİ İLE TERCİH EDİLEN BİLİM İNSANLARI VE SAĞLIK PROFESYONELLERİ YETİŞTİRMEK.	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.1.1	<u>Araştırma Üniversitesi</u> Olmak	69,4
S.H.1.2	Ulusal ve Uluslararası Alanda <u>Bilimsel Yayın Sayısını Arttırmak</u>	96,0
S.H.1.3	Ulusal ve Uluslararası <u>Akreditasyon/Re-Akreditasyon Süreçlerini de Tamamlayarak</u> Eğitim Programlarının Dünya Standartlarına Uyumlu Hale Getirilmesi	65,0
S.H.1.4	Yeni <u>Lisansüstü Programların Açılması</u>	88,0
S.H.1.5	<u>Uluslararası İş Birliklerinin</u> Artırılması	100
S.H.1.6	Lisans ve Lisansüstü Öğrenci Programlarında <u>Uluslararası Öğrenci Oranının</u> Artırılması	63,45
	ORTALAMA	80,3

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

- **FAKÜLTELER/MYO**
- PG1.3.3:Akredite Edilmiş Eğitim Programlarının Öğrencilerin Akredite Edilmiş Eğitim Programı Memnuniyetinin %80'in Üzerinde Başarı Oranı Elde Etmesi (Fakülte)
- PG1.3.4:Anabilim Dalı/Bilim Dalı/Bölüm/Program Bazlı Akreditasyon Sayısının Artırılması (Fakülteler)
- PG1.6.2: Üniversiteye Lisans ve Lisansüstü Programlara Başvuran Uluslararası Öğrenci Sayısının Artırılması (Enstitü)
- **ULUSLARARASI İLİŞKİLER OFİSİ**
- PG1.6.2: Üniversiteye Lisans ve Lisansüstü Programlara Başvuran Uluslararası Öğrenci Sayısının Artırılması (UİO)
- PG1.6.2: Üniversiteye Lisans ve Lisansüstü Programlara Başvuran Uluslararası Öğrenci Sayısının Artırılması (UİO)
- PG1.6.5: Uluslararası Öğrencilerin Eğitim Memnuniyet Oranının Artırılması (UİO)
- **BİLGİ TEKNOLOJİLERİ**
- PG1.1.8: Proje Süreçleri Yönetim Sistemi, Süreç Yönetim Modeli ve Kalite Yönetimi Gibi Sistemler İçin Teknolojik Altyapının Oluşturulması (BT)
- PG1.1.9: Teknokentin Kurulması (RK)
- **ARAŞTIRMA MERKEZLERİ**
- PG1.5.2: Uluslararası Eğitim, Mesleki Kongre ve Konferanslara Katılım Sayısının Artırılması (İLMER)
- **ULUSLARLARASILAŞMA-ARAŞTIRMA**

STRATEJİK AMAÇ 2 HEDEFLERİ		
S.A.2	BEZMİALEM VAKIF ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGAR MERKEZİNİN SAĞLIK HİZMETİ SUNUMUNU VE EĞİTİM HİZMETLERİNİ SÜREKLİ İYİLEŞTİRMEK.	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.2.1	Ulusal ve Uluslararası Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak	58,0
S.H.2.2	Sunulan Akademik, Klinik ve Hizmet İçi Eğitimlerin Artırılması	97,0
S.H.2.3	Sağlık Hizmetinin Sunumunun Verimliliğini ve Etkinliğini Arttırmak	84,0
S.H.2.4	Biyomedikal Süreçlerinin Optimizasyonu ve Verimliliği	81,0
S.H.2.5	Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Çalışmalarını Arttırmak ve Çevre Dostu Uygulamaları Teşvik Etmek	88,0
S.H.2.6	Sağlık Hizmetlerinde Kullanılan Yazılım Altyapısını Modernize Etmek ve Hasta Süreçlerini Dijitalleştirerek Verimliliği Arttırmak	70,0
S.H.2.7	Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak	46,0
ORTALAMA		74,90

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

- PG2.1.2: Sağlık Bakanlığı Kalite Denetimlerinin Değerlendirme Puanının Artırılması (Hastane)
- PG2.6.3: Tedavi Süreçlerindeki Etkinlik Oranının Artırılması (BT)
- EĞİTİM-SAĞLIK HİZMETLERİ

STRATEJİK AMAÇ 3 HEDEFLERİ		
S.A.3	BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME İLE EDİNİLEN BİLGİ BİRİKİMİNİ SAĞLIK ALANINDA <u>YENİLİKÇİ ÜRÜN VE TANI/TEDAVİ HİZMETLERİNE DÖNÜŞTÜRMEK, GİRİŞİMCİLİK FAALİYETLERİNİ DESTEKLEMELİK.</u>	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.3.1	Ulusal ve Uluslararası Alanda Desteklenen <u>Bilimsel Araştırma Proje Sayısını</u>	91
S.H.3.2	<u>Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Kurulması</u>	0
S.H.3.3	<u>UYGAR Faaliyetlerini</u> Arttırarak Çıktılarının Takip Edilmesi	23
S.H.3.4	Sağlık Hizmetlerinden Üretilen Verileri Kullanarak <u>Ar-Ge Faaliyetlerini Destekleyecek Entegre Bir Bilişim Sistemi Oluşturmak</u> ve İlgili Veri Havuzunu Araştırmacıların Erişimine Açmak	30
ORTALAMA		36

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

ARAŞTIRMA MERKEZLERİ – TTO - SEM

- PG3.2.1: Test ve Analiz Merkezinin Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Akredite Edilerek Faaliyete Geçirilmesinin Tamamlanması (FİTOMER)
- PG3.2.2: Merkezin Faaliyete Geçmesinden Sonra Gerçekleştirilen Test ve Analizlerin Sayısının Artırılması (FİTOMER)
- PG3.3.3:Fitoterapi Merkezinde Geliştirilen Yeni Ürün Sayısının Artırılması (Araştırma Merkezleri)
- PG3.3.4: Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsünde Gerçekleştirilen Seminer ve İzleyici Sayılarının Artırılması (YABBE)
- PG3.3.5:Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsünde Sanayi ile Ortak Yürütülen Proje Sayısının Artırılması (YABBE)
- PG3.3.6: Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yıl İçerisinde Düzenlenen Sertifikasyon Programları Sayısı
- PG3.3.7:Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezinde Yıl İçerisinde Düzenlenen Eğitim Programlarına Katılan Ortalama Katılımcı Sayısı
- PG3.3.2:Sürekli Eğitim Merkezi Kurs Sayısının Artırılması (SEM)
- PG3.4.1: Enformatik Sistemlerin Hukuk ve Etik Altyapısı Geliştirilerek Oluşturulması (TTO)
- ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ

STRATEJİK AMAÇ 4 HEDEFLERİ		
S.A.4	KURUMSAL YÖNETİM YETENEĞİNİ GELİŞTİREREK, SİSTEMİN VERİMLİLİĞİNİ, ÇEVİKLİĞİNİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ ARTTIRMAK.	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.4.1	Kurumsal Süreçlerde Verimlilik, Sürdürülebilirlik ve Rekabet Avantajı Sağlamak İçin <u>Dijital Dönüşümü Hızlandırmak</u> ve BT Altyapısını Modern Teknolojilerle Yenilemek	13
S.H.4.2	Üniversite <u>Yeni Kampüs Projesinin</u> Tamamlanması	0
S.H.4.3	<u>Yeni Hastane Projesi 2. Faz</u> Tamamlanması	0
S.H.4.4	Bezmialem <u>GES Projesinin</u> Tamamlanması ve Santralin Devreye Alınması	30
S.H.4.5	Üniversitemiz <u>Teknokentinin</u> Kurulması	8
S.H.4.6	Finansal Kaynakların Geliştirilerek <u>Mali Verimliliğin</u> Artırılması	74
S.H.4.7	İlave <u>Gelir Getirici Faaliyetlerin</u> Artırılması	100
S.H.4.8	<u>Sağlık Turizmi Faaliyetlerini</u> Geliştirmek	50
S.H.4.9	Üniversite Bünyesindeki Arşivsel Materyalin Tek Bir Çatı Altında Toplanması ve Kurum Arşiv Altyapısının Oluşturulması İle Kurumdaki Arşiv Kültürünün Artırılması	52
S.H.4.10	<u>Marka Bilinirliğini</u> Artırmak	70
ORTALAMA		39,7

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

- PG4.1.1: Altyapı Modernizasyonu İlerleme Oranının Artırılması (BT)
- PG4.1.3: Sistem ve Altyapı Süreklilik Oranının Artırılması (BT)
- PG4.1.4: Kullanıcı Memnuniyet Oranının Artırılması (BT)

YAPI İŞLERİ DİR.

- PG4.2.1: İmar Planlarının ve Tapu Tescil Süreçlerinin Tamamlanma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.2.2: İhtiyaç Programının Tamamlanma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.2.3: Kampüs Konsept Projelerinin Onaylanma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.3.1: İhtiyaç Programının Tamamlanma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.3.2: Proje Dizayn Süreçlerinin Tamamlanma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.3.3: Sözleşme ve Saha Uygulamalarının Yapılması, Test ve Devreye Alma Süreçlerinin Tamamlanma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.4.4: Saha Uygulamalarının Yapılma Oranının Artırılması (Yapı İşleri Dir.)
- PG4.4.5: Kabul Süreçleri ve Santralin Devreye Alınması (Yapı İşleri Dir.)

TTO

- PG4.5.1: Teknokent İlanı Verilmesi ,(TTO)
- PG4.5.5: Firmalara Kira Sözleşmelerinin Yapılması ,(TTO)

HASTANELER

- PG4.8.1: Ekip ve Çağrı Merkezi Kurulması (Tüm Hastaneler)

KURUMSAL İLETİŞİM DİR.

- PG4.8.3: Tanıtım ve Kurumsal Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması (Tüm Hastaneler)
- PG4.10.4: Reklam ve Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması (KİD)

STRATEJİK AMAÇ 5 HEDEFLERİ

S.A.5	VAKIF KÜLTÜRÜ IŞIĞINDA İNSAN SAĞLIĞI VE TOPLUMSAL YAŞAMA KATKI SAĞLAMAK.	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.5.1	Paydaşlara Yönelik Sağlık ve Eğitim Hizmetlerinde Sosyal Etki Yaratıcı Sosyal/Toplumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetleri	99
S.H.5.2	Toplum Sağlığını İyileştirmek İçin Sağlık Bilgilendirme Toplantısı ve Sağlık Okur Yazarlığı Eğitim Kampanyası Düzenlemek	33
S.H.5.3	Toplum Sağlığı ve Toplumsal Fayda Bilincini Arttırılmaya Yönelik Bilimsel ve Sosyo-Kültürel Etkinlikleri Arttırmak	99
S.H.5.4	Kurumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetlerine Katkıda Bulunmak	64
ORTALAMA		74

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

Performans Göstergeleri

- PG5.2.3: Kampanya Sonrası Gerçekleştirilen Anketlerde Katılımcıların Memnuniyet Oranının Artırılması
- PG5.3.2: Saha Etkinliklerinin Artırılması (Fakülteler, SKS)
- TOPLUMSAL KATKI



Teşekkürler