

2025 Yılı İlk 6 Aylık Stratejik Plan Performans İzleme Raporu

31.10.2025

2025-2029 Stratejik Plan Amaçlar ve Hedefler

S.A.1	ULUSAL VE ULUSLARARASI SAĞLIK EĞİTİMİ VE HİZMETLERİ EKOSİSTEMİNDE BİLİMSSEL DÜŞÜNCE, ARAŞTIRMA YETENEĞİ VE ÜRETKENLİĞİ İLE TERCİH EDİLEN BİLİM İNSANLARI VE SAĞLIK PROFESYONELLERİ YETİŞTİRMEK.
S.H.1.1	Araştırma Üniversitesi Olmak
S.H.1.2	Ulusal ve Uluslararası Alanda Bilimsel Yayın Sayısını Arttırmak
S.H.1.3	Ulusal ve Uluslararası Akreditasyon/Re-Akreditasyon Süreçlerini de Tamamlayarak Eğitim Programlarının Dünya Standartlarına Uyumlu Hale Getirilmesi
S.H.1.4	Yeni Lisansüstü Programların Açılması
S.H.1.5	Uluslararası İş Birliklerinin Artırılması
S.H.1.6	Lisans ve Lisansüstü Öğrenci Programlarında Uluslararası Öğrenci Oranının Artırılması
S.A.2	BEZMİÂLEM VAKIF ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİNİN SAĞLIK HİZMETİ SUNUMUNU VE EĞİTİM HİZMETLERİNİ SÜREKLİ İYİLEŞTİRMEK.
S.H.2.1	Ulusal ve Uluslararası Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak
S.H.2.2	Sunulan Akademik, Klinik ve Hizmet İçi Eğitimlerin Artırılması
S.H.2.3	Sağlık Hizmetinin Sunumunun Verimliliğini ve Etkinliğini Arttırmak
S.H.2.4	Biyomedikal Süreçlerinin Optimizasyonu ve Verimliliği
S.H.2.5	Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Çalışmalarını Arttırmak ve Çevre Dostu Uygulamaları Teşvik Etmek
S.H.2.6	Sağlık Hizmetlerinde Kullanılan Yazılım Altyapısını Modernize Etmek ve Hasta Süreçlerini Dijitalleştirerek Verimliliği Arttırmak
S.H.2.7	Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak
S.A.3	BİLİMSSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME İLE EDİNİLEN BİLGİ BİRİKİMİNİ SAĞLIK ALANINDA YENİLİKÇİ ÜRÜN VE TANI/TEDAVİ HİZMETLERİNE DÖNÜŞTÜRMEK, GİRİŞİMCİLİK FAALİYETLERİNİ DESTEKLEMEK.
S.H.3.1	Ulusal ve Uluslararası Alanda Desteklenen Bilimsel Araştırma Proje Sayısını Arttırmak
S.H.3.2	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Kurulması
S.H.3.3	Araştırma Merkezlerimizin Faaliyetlerini Arttırarak Çıktılarının Takip Edilmesi
S.H.3.4	Sağlık Hizmetlerinden Üretilen Verileri Kullanarak Ar-Ge Faaliyetlerini Destekleyecek Entegre Bir Bilişim Sistemi Oluşturmak ve İlgili Veri Havuzunu Araştırmacıların Erişimine Açmak
S.A.4	KURUMSAL YÖNETİM YETENEĞİNİ GELİŞTİREREK, SİSTEMİN VERİMLİLİĞİNİ, ÇEVİKLİĞİNİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ ARTTIRMAK.
S.H.4.1	Kurumsal Süreçlerde Verimlilik, Sürdürülebilirlik ve Rekabet Avantajı Sağlamak İçin Dijital Dönüşümü Hızlandırmak ve BT Altyapısını Modern Teknolojilerle Yenilemek
S.H.4.2	Üniversite Yeni Kampüs Projesinin Tamamlanması
S.H.4.3	Yeni Hastane Projesi 2. Faz Tamamlanması
S.H.4.4	Bezmialem GES Projesinin Tamamlanması ve Santralin Devreye Alınması
S.H.4.5	Üniversitemiz Teknokentinin Kurulması
S.H.4.6	Finansal Kaynakların Geliştirilerek Mali Verimliliğin Artırılması
S.H.4.7	İlave Gelir Getirici Faaliyetlerin Artırılması
S.H.4.8	Sağlık Turizmi Faaliyetlerini Geliştirmek
S.H.4.9	Üniversite Bünyesindeki Arşivsel Materyalin Tek Bir Çatı Altında Toplanması ve Kurum Arşiv Altyapısının Oluşturulması İle Kurumdaki Arşiv Kültürünün Artırılması
S.H.4.10	Marka Bilinirliğini Arttırmak
S.A.5	VAKIF KÜLTÜRÜ IŞIĞINDA İNSAN SAĞLIĞI VE TOPLUMSAL YAŞAMA KATKI SAĞLAMAK.
S.H.5.1	Paydaşlara Yönelik Sağlık ve Eğitim Hizmetlerinde Sosyal Etki Yaratıcı Sosyal/Toplumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
S.H.5.2	Toplum Sağlığını İyileştirmek İçin Sağlık Bilgilendirme Toplantısı ve Sağlık Okur Yazarlığı Eğitim Kampanyası Düzenlemek
S.H.5.3	Toplum Sağlığı ve Toplumsal Fayda Bilincini Arttırmaya Yönelik Bilimsel ve Sosyo-Kültürel Etkinlikleri Arttırmak
S.H.5.4	Kurumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetlerine Katkıda Bulunmak

5 Stratejik Amaç- 31 Stratejik Hedef- 130 Performans Göstergesi

Üniversitemizin 2025-2029 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

%57

SA-1

Ulusal ve Uluslararası
Sağlık Eğitimi ve
Hizmetleri
Ekosisteminde
Bilimsel Düşünce,
Araştırma Yeteneği ve
Üretkenliği ile Tercih
Edilen Bilim İnsanları
ve Sağlık
Profesyonelleri
Yetiştirmek.

%74

SA-2

Bezmialem Vakıf
Üniversitesi Sağlık,
UYGAR Merkezinin
Sağlık Hizmeti
Sunumunu ve Eğitim
Hizmetlerini Sürekli
İyileştirmek.

%65

SA-3

Bilimsel Araştırma ve
Geliştirme İle Edinilen
Bilgi Birikimini Sağlık
Alanında Yenilikçi
Ürün ve Tanı/Tedavi
Hizmetlerine
Dönüştürmek,
Girişimcilik
Faaliyetlerini
Desteklemek.

%45

SA-4

Kurumsal Yönetim
Yeteneğini
Geliştirerek, Sistemin
Verimliliğini,
Çevikliğini ve
Sürdürülebilirliğini
Artırmak.

%33

SA-5

Vakıf Kültürü Işığında
İnsan Sağlığı ve
Toplumsal Yaşama
Katkı Sağlamak.

%68

2025 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME-AMAÇ 1

STRATEJİK AMAÇ 1 HEDEFLERİ

S.A.1	ULUSAL VE ULUSLARARASI SAĞLIK EĞİTİMİ VE HİZMETLERİ EKOSİSTEMİNDE BİLİMSEL DÜŞÜNCE, ARAŞTIRMA YETENEĞİ VE ÜRETKENLİĞİ İLE TERCİH EDİLEN BİLİM İNSANLARI VE SAĞLIK PROFESYONELLERİ YETİŞTİRMEK.	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.1.1	Araştırma Üniversitesi Olmak	11,0
S.H.1.2	Ulusal ve Uluslararası Alanda <u>Bilimsel Yayın Sayısını Arttırmak</u>	71,0
S.H.1.3	Ulusal ve Uluslararası Akreditasyon/Re-Akreditasyon Süreçlerini de Tamamlayarak Eğitim Programlarının Dünya Standartlarına Uyumlu Hale Getirilmesi	89,0
S.H.1.4	Yeni Lisansüstü Programların Açılması	86,1
S.H.1.5	<u>Uluslararası İş Birliklerinin</u> Artırılması	100
S.H.1.6	Lisans ve Lisansüstü Öğrenci Programlarında <u>Uluslararası Öğrenci Oranının</u> Artırılması	88,3
ORTALAMA		74,2

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

FAKÜLTELER/MYO

- Araştırma Yetkinliği Üzerine Gerçekleştirilen Eğitim Sayısının Artırılması
- Wos Q1 veya Q2 Seviyesindeki Dergilerde Yayın Sayısının Artırılması
- Ulusal Yayın Sayısının Artırılması
- Akreditasyon Sürecine Katılan Akademik Personelin Yıllık Eğitim ve Geliştirme Programlarına Katılım Oranının Artırılması
- Akredite Edilmiş Eğitim Programlarının Öğrencilerin Akredite Edilmiş Eğitim Programı Memnuniyetinin %80'in Üzerinde Başarı Oranı Elde Etmesi
- Anabilim Dalı/Bilim Dalı/Bölüm/Program Bazlı Akreditasyon Sayısının Artırılması

ENSTİTÜ

- Doktora Programları Mezun Sayılarının Artırılması
- Lisansüstü Programların Sayısının Artırılması

Uluslararası İlişkiler Ofisi

- Uluslararası İş Birlikleri Sayısının Artırılması

Bilgi Teknolojileri Dir.

- Proje Süreçleri Yönetim Sistemi, Süreç Yönetim Modeli ve Kalite Yönetimi Gibi Sistemler İçin Teknolojik Altyapının Oluşturulması

STRATEJİK AMAÇ 2 HEDEFLERİ		
S.A.2	BEZMİÂLEM VAKIF ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK UYGAR MERKEZİNİN SAĞLIK HİZMETİ SUNUMUNU VE EĞİTİM HİZMETLERİNİ SÜREKLİ İYİLEŞTİRMEK.	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.2.1	Ulusal ve Uluslararası Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak	49,67
S.H.2.2	Sunulan Akademik, Klinik ve Hizmet İçi Eğitimlerin Artırılması	65
S.H.2.3	Sağlık Hizmetinin Sunumunun Verimliliğini ve Etkinliğini Arttırmak	90,67
S.H.2.4	Biyomedikal Süreçlerinin Optimizasyonu ve Verimliliği	92,0
S.H.2.5	Sağlık Hizmetlerinde Sürdürülebilirlik Çalışmalarını Arttırmak ve Çevre Dostu Uygulamaları Teşvik Etmek	32,5
S.H.2.6	Sağlık Hizmetlerinde Kullanılan Yazılım Altyapısını Modernize Etmek ve Hasta Süreçlerini Dijitalleştirerek Verimliliği Arttırmak	70
S.H.2.7	Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kalite Standartlarına Göre Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak ve Hasta Memnuniyet Oranını Arttırmak	57,4
ORTALAMA		65,32

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

İş Sağlığı ve Güvenliği

- Sıfır Atık Yönetim Uygulamaları Oranının Artırılması
- Sağlık Hizmetlerinde Enerji Verimliliği İyileştirme Oranının Artırılması
- Sürdürülebilir Sağlık Hizmetleri İle İlgili Düzenlenen Etkinlik Sayısının Artırılması

Hastane

- Uluslararası Akreditasyon Standartlarının Sağlanması Oranının Artırılması

İnsan Kaynakları Direktörlüğü

- Eğitim Sayısının Artırılması

STRATEJİK AMAÇ 3 HEDEFLERİ

S.A.3	BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME İLE EDİNİLEN BİLGİ BİRİKİMİNİ SAĞLIK ALANINDA <u>YENİLİKÇİ ÜRÜN VE TANI/TEDAVİ HİZMETLERİNE DÖNÜŞTÜRMEK, GİRİŞİMCİLİK FAALİYETLERİNİ DESTEKLEMEK.</u>	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.3.1	Ulusal ve Uluslararası Alanda Desteklenen <u>Bilimsel Araştırma Proje Sayısını Arttırmak</u>	58,7
S.H.3.2	<u>Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma ve Referans Merkezi Kurulması</u>	30
S.H.3.3	<u>UYGAR Faaliyetlerini</u> Arttırarak Çıktılarının Takip Edilmesi	40
S.H.3.4	Sağlık Hizmetlerinden Üretilen Verileri Kullanarak <u>Ar-Ge Faaliyetlerini Destekleyecek Entegre Bir Bilişim Sistemi Oluşturmak</u> ve İlgili Veri Havuzunu Araştırmacıların Erişimine Açmak	49,3
ORTALAMA		44,5

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

TTO

- Kurum Destekli Proje Sayısının Artırılması
- Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısının Artırılması
- Akademisyen/Öğrenci Girişim Şirketi Sayısının Artırılması
- Desteklenen Proje Sayısının Artırılması (Biyoenformatik)
- Enformatik Sistemlerin Hukuk ve Etik Altyapısı Geliştirilerek Oluşturulması

ARAŞTIRMA MERKEZLERİ

- Test ve Analiz Merkezinin Ulusal ve Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Akredite Edilerek Faaliyete Geçirilmesinin Tamamlanması
- Fitoterapi Merkezinde Geliştirilen Yeni Ürün Sayısının Artırılması
- Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsünde Sanayi ile Ortak Yürütülen Proje Sayısının Artırılması
- Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsünde Sanayi ile Ortak Yürütülen Proje Sayısının Artırılması

STRATEJİK AMAÇ 4 HEDEFLERİ		
S.A.4	<u>KURUMSAL YÖNETİM YETENEĞİNİ GELİŞTİREREK, SİSTEMİN VERİMLİLİĞİNİ, ÇEVİKLİĞİNİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ ARTTIRMAK.</u>	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.4.1	Kurumsal Süreçlerde Verimlilik, Sürdürülebilirlik ve Rekabet Avantajı Sağlamak İçin <u>Dijital Dönüşümü Hızlandırmak</u> ve BT Altyapısını Modern Teknolojilerle Yenilemek	33,3
S.H.4.2	Üniversite <u>Yeni Kampüs Projesinin</u> Tamamlanması	0
S.H.4.3	<u>Yeni Hastane Projesi</u> 2. Faz Tamamlanması	0
S.H.4.4	Bezmialem <u>GES Projesinin</u> Tamamlanması ve Santralin Devreye Alınması	35
S.H.4.5	Üniversitemiz <u>Teknokentinin</u> Kurulması	0
S.H.4.6	Finansal Kaynakların Geliştirilerek <u>Mali Verimliliğin</u> Artırılması	75,6
S.H.4.7	İlave <u>Gelir Getirici Faaliyetlerin</u> Artırılması	60
S.H.4.8	<u>Sağlık Turizmi Faaliyetlerini</u> Geliştirmek	0
S.H.4.9	Üniversite Bünyesindeki Arşivsel Materyalin Tek Bir Çatı Altında Toplanması ve Kurum Arşiv Altyapısının Oluşturulması İle Kurumdaki Arşiv Kültürünün Artırılması	60
S.H.4.10	<u>Marka Bilinirliğini</u> Artırmak	65
ORTALAMA		32,9

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

YAPI İŞLERİ

- İmar Planlarının ve Tapu Tescil Süreçlerinin Tamamlanma Oranının Artırılması
- İhtiyaç Programının Tamamlanma Oranının Artırılması
- Kampüs Konsept Projelerinin Onaylanma Oranının Artırılması
- İhtiyaç Programının Tamamlanma Oranının Artırılması
- Proje Dizayn Süreçlerinin Tamamlanma Oranının Artırılması
- Sözleşme ve Saha Uygulamalarının Yapılması, Test ve Devreye Alma Süreçlerinin Tamamlanma Oranının Artırılması
- Yönetim Binasının İnşası
- Teknokent Alanında Hibe Edilen Binaların Restorasyonu ve Yeni Binaların İnşası

YAZI İŞLERİ

- Arşivsel İşlemlere Yönelik Eğitimlerin Sayısının Artırılması
- Arşiv Yönetim Sistemi Programına Aktarılan Veri Oranının Artırılması
- Ayıklama ve İmha Çalışmaları Kapsamında Verimlilik Oranının Artırılması
- Birim Arşivlerden Kurum Arşive Devir Artışı Oranının Artırılması

KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRLÜĞÜ

- Üniversite ve Hastane İle Yapılan Toplumsal Fayda İçerikli Etkinlik Sayısının Artırılması
- Reklam ve Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması
- Yıllık Medya Görünürlük Sayısının Artırılması
- Üniversite ve Hastane İle Yapılan Toplumsal Fayda İçerikli Etkinlik Sayısının Artırılması

MALİ İŞLER

- Bağış/Fon İlave Gelir Getirici Kaynak veya Çalışma Sayısının Artırılması

İKTİSADİ İŞLETME

- Hasdal Yerleşkesinde Üretim Tesisi Açılması

HASTANE

- Sağlık Turizmi Sisteminin Kurulması
- Tanıtım ve Kurumsal Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması
- Yurt Dışı Hasta Sayısının Artırılması

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

- Altyapı Modernizasyonu İlerleme Oranının Artırılması

STRATEJİK AMAÇ 5 HEDEFLERİ

S.A.5	VAKIF KÜLTÜRÜ IŞIĞINDA İNSAN SAĞLIĞI VE <u>TOPLUMSAL YAŞAMA KATKI SAĞLAMAK.</u>	2025 Yılı Gerçekleşme Oranı
S.H.5.1	Paydaşlara Yönelik Sağlık ve Eğitim Hizmetlerinde Sosyal Etki Yaratıcı Sosyal/ <u>Toplumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetleri</u>	62
S.H.5.2	Toplum Sağlığını İyileştirmek İçin Sağlık Bilgilendirme Toplantısı ve <u>Sağlık Okur Yazarlığı Eğitim Kampanyası</u> Düzenlemek	50
S.H.5.3	<u>Toplum Sağlığı ve Toplumsal Fayda Bilincini</u> Arttırılmaya Yönelik Bilimsel ve Sosyo-Kültürel Etkinlikleri Arttırmak	93
S.H.5.4	<u>Kurumsal Sürdürülebilirlik Faaliyetlerine</u> Katkıda Bulunmak	69
ORTALAMA		68

2025 Yılı Hedefi Gerçekleşmeyen Performans Göstergeleri

SKS

- Etkinliklerde Dağıtılan Materyallerin (Bilgi Broşürleri vb.) Artırılması

MALİ İŞLER DİREKTÖRLÜĞÜ

- Fakir Hasta Fonunun Artırılması
- Personele Yapılan Ücretsiz Sağlık Hizmetleri ve İndirimlerin Tutarının Artırılması



Teşekkürler