

SÜREÇ ADI	Sürdürülebilirlik Ofisi Süreci
SÜRECİN SAHİBİ	Sürdürülebilirlik Ofisi
SÜRECİN AMACI	Üniversitenin stratejik hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal düzeyde planlamak, uygulamak, izlemek, ölçmek, değerlendirmek, raporlamak ve sürekli iyileştirmek; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) boyutlarında sürdürülebilir bir üniversite ekosistemi oluşturmak.
SÜRECİ ETKİLEYEN MEVZUATLAR	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 2872 Sayılı Çevre Kanunu - Enerji Verimliliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler - Sıfır Atık Yönetmeliği - YÖK ve YÖKAK düzenlemeleri - Cumhurbaşkanlığı Kalkınma Planı - Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) - Üniversite Stratejik Planı ve Kalite Güvence Sistemi dokümanları - İlgili ulusal ve uluslararası sıralama kriterleri (THE Impact, UI GreenMetric vb.)

SÜREÇ SINIRLARI	Başlangıç: Stratejik plan ve sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi Bitiş: Faaliyetlerin raporlanması, yönetime sunulması ve iyileştirme aksiyonlarının tamamlanması Kapsam: Tüm akademik ve idari birimler, öğrenci kulüpleri, araştırma merkezleri, dış paydaşlar ve iş birlikleri
SÜREÇ GİRDİLERİ	- Üniversite Stratejik Planı - Kalkınma Planı hedefleri - BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları - Ulusal/uluslararası sıralama kriterleri - Enerji, su, atık ve karbon verileri - Paydaş geri bildirimleri - Akademik araştırma ve proje çıktıları - Mevzuat ve çevresel düzenlemeler - Önceki yıl sürdürülebilirlik raporları
ETKİLEYEN SÜREÇLER	- Stratejik Planlama Süreci - Kalite Güvence Süreci - Enerji ve Teknik İşler Süreci - İnsan Kaynakları Süreci - Mali İşler ve Bütçe Süreci - Kurumsal İletişim Süreci - Araştırma-Geliştirme Süreci - Uluslararasılaşma Süreci
KAYNAKLAR	İnsan Kaynağı, Mali Kaynak, Fiziksel ve Teknik Kaynak
SÜREÇ ÇIKTILARI	- Sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri - Yıllık sürdürülebilirlik raporu

HAZIRLAYAN

KONTROL EDEN

ONAYLAYAN

	- Ulusal ve uluslararası sıralama başvuruları ve sonuçları - Yeşil Kampüs uygulamaları - Enerji ve kaynak verimliliği projeleri - SKA uyumlu faaliyet raporları - Disiplinler arası sürdürülebilirlik projeleri - Eğitim, seminer, çalıştay ve farkındalık etkinlikleri - Güncel web sayfası ve görünürlük çıktıları - Müfredatta sürdürülebilirlik odaklı ders/modül önerileri
ETKİLENEN SÜREÇLER	- Eğitim-Öğretim Süreci - Araştırma ve Yayın Süreci - Toplumsal Katkı Süreci - İnsan Kaynakları Gelişim Süreci - Tedarik ve Satın Alma Süreci - Kurumsal İletişim ve Tanıtım Süreci - Kampüs Altyapı ve Teknik Hizmetler Süreci

ALT SÜREÇLER/ SÜREÇ FAALİYETLERİ	NO	SÜREÇ FAALİYETLERİ
		- Sürdürülebilirlik politika ve hedeflerinin belirlenmesi ve güncellenmesi. - Performans göstergelerinin oluşturulması, izlenmesi ve değerlendirilmesi. - Üniversitenin ulusal ve uluslararası sıralamalardaki yerinin takip edilmesi ve iyileştirme çalışmaları yapılması. - Yeşil Kampüs uygulamalarının geliştirilmesi ve sürdürülebilir bina standartlarının teşvik edilmesi. - Enerji, su ve atık yönetimi alanlarında birimler arası koordinasyon sağlanması. - Kalkınma Planı ve BM SKA kapsamındaki faaliyetlerin izlenmesi ve raporlanması. - Yıllık sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması ve yönetime sunulması. - Çevresel ve sosyal etki alanlarında komisyon ve öğrenci kulüpleri ile koordinasyon sağlanması. - Disiplinler arası sürdürülebilirlik araştırmalarının ve projelerin teşvik edilmesi. - Eğitim, seminer, çalıştay ve sertifika programları düzenlenmesi. - Yerel yönetimler, STK'lar ve özel sektörle iş birlikleri geliştirilmesi. - Web sayfasının güncel tutulması ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin görünürlüğünün artırılması. - Müfredatta sürdürülebilirlik temelli ders ve modüllerin yaygınlaştırılmasının teşvik edilmesi. - Süreç performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirme çalışmalarının yürütülmesi.

HAZIRLAYAN

KONTROL EDEN

ONAYLAYAN

SÜREÇ PERFORMANS GÖSTERGELERİ	İZLEME/ÖLÇME SIKLIĞI ve YÖNTEMİ
The Impact Ranking puanı	Resmi sonuç raporları
UI GreenMetric sıralama puanı	Resmi sonuç raporları
Düzenlenen eğitim/seminer/çalıştay sayısı	Etkinlik kayıtları ve katılım listeleri

SÜRECİN RİSKLERİ	SÜRECİN FIRSATLARI
1. Stratejik Riskler - Sürdürülebilirlik hedeflerinin üniversite stratejik planı ile yeterince entegre edilememesi - Üst yönetim desteğinin zayıf kalması - Ulusal/uluslararası sıralama kriterlerinin doğru analiz edilememesi - BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu performans göstergelerinin oluşturulamaması - Kurumsal önceliklerin değişmesi nedeniyle sürdürülebilirlik çalışmalarının ikinci planda kalması	1. Stratejik Fırsatlar - Üniversitenin sürdürülebilirlik temelli kurumsal kimliğinin güçlenmesi - Ulusal ve uluslararası sıralamalarda yükselme - Kurumsal akreditasyon süreçlerinde avantaj sağlanması
2. Operasyonel Riskler - Enerji, su, atık ve karbon verilerinin eksik veya hatalı toplanması - Birimler arası koordinasyon eksikliği - Yeşil Kampüs uygulamalarının sürdürülebilir şekilde devam ettirilememesi - Komisyon ve öğrenci kulüplerinin etkin çalışmaması - Yıllık sürdürülebilirlik raporunun zamanında hazırlanamaması	2. Akademik ve Araştırma Fırsatları - Disiplinler arası sürdürülebilirlik araştırmalarının artması - Ulusal ve uluslararası proje fonlarına erişim imkânı - Müfredatta sürdürülebilirlik temalı derslerin yaygınlaşması - Lisansüstü tez ve araştırma projelerinde artış
3. Finansal Riskler - Enerji verimliliği ve altyapı projeleri için yeterli bütçe ayrılmaması - Uluslararası sıralama ve sertifikasyon başvuru maliyetlerinin karşılanamaması - Dış fon ve hibe kaynaklarına erişimde yetersizlik	3. Çevresel Fırsatlar - Enerji ve su tasarrufu ile maliyet düşüşü - Karbon ayak izinin azaltılması - Atık yönetimi uygulamalarıyla kaynak verimliliğinin artması - Yeşil Kampüs sertifikasyonlarının alınması
4. İnsan Kaynakları Riskleri - Akademik ve idari personelin sürdürülebilirlik çalışmalarına düşük katılımı - Sürdürülebilirlik konusunda uzman insan kaynağı eksikliği - Farkındalık düzeyinin düşük olması nedeniyle uygulamaların benimsenmemesi	4. Sosyal Fırsatlar - Öğrenci ve personelde sürdürülebilir yaşam kültürünün gelişmesi - Engelsiz ve erişilebilir üniversite uygulamalarının yaygınlaşması - Toplum ve yerel yönetimlerle güçlü iş birlikleri - Sosyal sorumluluk projelerinin artması

HAZIRLAYAN

KONTROL EDEN

ONAYLAYAN

5. Mevzuat ve Uyum Riskleri

- Çevre ve enerji mevzuatına uyumsuzluk
- Sıfır Atık ve enerji verimliliği yükümlülüklerinin yerine getirilememesi
- Ulusal ve uluslararası raporlama standartlarına uyum sağlanamaması

6. İtibar Riskleri

- Sıralamalarda gerileme yaşanması
- Sürdürülebilirlik verilerinde şeffaflık eksikliği
- “Greenwashing” algısı oluşması
- Kamuoyu ve paydaş beklentilerinin karşılanamaması

5. Kurumsal İtibar ve Görünürlük Fırsatları

- Uluslararası ağlara katılım
- Sürdürülebilirlik raporları ile şeffaflık ve güven artışı
- Üniversitenin tercih edilirliğinin yükselmesi
- Özel sektör ve STK iş birliklerinin güçlenmesi

6. Yönetimsel Fırsatlar

- Veri temelli karar alma kültürünün gelişmesi
- Performans göstergeleri ile etkin izleme sistemi kurulması
- Sürekli iyileştirme yaklaşımının kurumsallaşması

Revizyon İçeriği

Revizyon No	Revizyon Tarihi	Revizyon Açıklaması
00	05.02.2026	İlk Yayın

HAZIRLAYAN

KONTROL EDEN

ONAYLAYAN